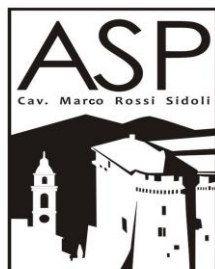


azienda
pubblica
di servizi
alla persona



RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025

Allegato e) al bilancio di previsione 2025

Caratteristiche e requisiti delle prestazioni da erogare

Attualmente ASP gestisce i seguenti servizi, che per praticità distinguiamo a seconda che rientrino o meno nell'alveo della normativa riferita all'accreditamento socio-sanitario:

▪ Servizi non soggetti ad accreditamento definitivo:

- a) Servizi sociali di Tutela Minori;
- b) Servizio di Parascollastica (educatori in affiancamento scolastico);
- c) Presa in carico attraverso le assistenti sociali degli utenti disabili adulti per tutti i sedici comuni soci;
- d) Tirocini formativi per disabili adulti;
- e) Tirocini formativi e contributi Ser.T;
- f) Presa in carico dell'anziano, attraverso le responsabili del caso, per 12 comuni;
- g) Progetti attuativi dei Piani di zona conferiti dal Comitato di distretto;
- h) Servizio Adulti fragili (su espressa richiesta, al bisogno, di presa incarico per ogni eventuale utente);
- i) Asilo nido Comune di Fornovo di Taro;
- j) Centro prelievi di Felegara;

▪ Servizi soggetti ad accreditamento definitivo:

- 1. Subcommittenza per i Servizi residenziali e semi-residenziali dei disabili adulti;
- 2. Gestione Servizi rivolti agli anziani, in particolare:
 - una Casa residenza per anziani;
 - due centri diurni per anziani;
 - SAD, Servizi di Assistenza Domiciliare, per 11 comuni;

Risorse finanziarie ed economiche necessarie alla realizzazione degli obiettivi del piano

Nella tabella sotto riportata vengono descritte le risorse finanziarie del bilancio di previsione 2025 necessarie per la realizzazione degli obiettivi del piano.

Preventivo 2025		
CONTO ECONOMICO		
	€	€
A) Valore della produzione		
1) Ricavi da attività per servizi alla persona	3.965.577	
a) rette		2.197.071
b) oneri a rilievo sanitario		1.515.295
c) altri ricavi		28.000
d) concorsi rimborsi e recuperi da attività per servizi alla persona		225.211
2) Costi capitalizzati	103.050	
4) Proventi e ricavi diversi	5.000	
f) ricavi da attività commerciali		5.000
5) Contributi in conto esercizio	4.353.392	
a) contributi dalla Regione		124.180
b) contributi dalla Provincia		-
c) contributi dai comuni nell'ambito distrettuale		2.676.422
d) contributi dall'Azienda Sanitaria (tramite Udp)		305.250
e) contributi dallo Stato e da altri Enti pubblici		1.247.540
f) altri contributi da privati		0
TOTALE A	8.427.019	

Si consideri inoltre che con delibera dell'assemblea dei Soci sono stati approvati i target per l'autorizzazione alla redazione del bilancio di previsione 2025 relativamente al servizio sociale tutela minori e anziani e disabili adulti, così come di seguito indicato nelle seguenti tabelle:

Comuni	Spesa 1° quadrimestre 2024	Spesa 2° quadrimestre 2024	TOTALE 2024	PROIEZIONE AL 31.12.2024
Albareto	€ 16.313,05	€ 13.094,68	€ 29.407,73	€ 44.111,59
Bardi	€ 21.409,56	€ 20.075,12	€ 41.484,68	€ 62.227,02
Bedonia	€ 10.001,47	€ 11.756,93	€ 21.758,40	€ 32.637,60
Berceto	€ 15.557,20	€ 22.292,47	€ 37.849,68	€ 51.734,80
Bore	€ 4.965,41	€ 7.209,58	€ 12.174,99	€ 18.262,49
Borgo Val di Taro	€ 46.214,15	€ 39.371,30	€ 85.585,45	€ 128.378,17
Compiano	€ 6.575,84	€ 6.739,04	€ 13.314,88	€ 19.972,31
Fomovo di Taro	€ 16.495,46	€ 15.154,89	€ 31.650,35	€ 47.475,53
Medesano	€ 53.240,46	€ 55.829,83	€ 109.070,30	€ 163.605,45
Pellegrino P.se	€ 10.966,90	€ 9.311,77	€ 20.278,66	€ 30.417,99
Solignano	€ 15.117,86	€ 11.090,50	€ 26.208,36	€ 39.312,55
Terenzo	€ 5.776,42	€ 6.508,52	€ 12.284,94	€ 18.427,41
Tornolo	€ 3.585,19	€ 4.171,11	€ 7.756,29	€ 11.634,44
Valmozzola	€ 3.397,39	€ 3.204,26	€ 6.601,64	€ 9.902,47
Varano de' Melegari	€ 10.663,62	€ 9.782,85	€ 20.446,48	€ 30.669,72
Varsi	€ 14.214,25	€ 11.042,46	€ 25.256,71	€ 37.885,07
Totale	€ 254.494,23	€ 246.635,32	€ 501.129,54	€ 746.654,60

Andamento di spesa anno 2024 - saldo FNS 2024									
Comuni	Minori in carico al 31/08/2024	Spesa 1° quadrimestre anno 2024,	Spesa 2° quadrimestre anno 2024	Spesa 3° quadrimestre anno 2024	Spesa anno 2024	Proiezione spesa al 31/12/2024	A) Accesso valutazione e progettazione € 82.001,48	E) Strutture residenziali e comunitarie al 30/06/2024 come da decisione del comitato di	Proiezione Saldo al 31/12/2024 al netto del FNS
Albareto	12	€ 7.857,97	€ 11.792,68	€ -	€ 19.650,65	€ 29.475,97	€ 2.698,78	€ -	26.777,19 €
Bardi	20	€ 8.190,22	€ 9.519,67	€ -	€ 17.709,89	€ 26.564,83	€ 3.736,78	€ -	22.828,06 €
Bedonia	11	€ 12.708,52	€ 17.180,43	€ -	€ 29.888,95	€ 44.833,43	€ 2.491,18	€ 7.422,83	34.919,41 €
Berceto	2	€ 2.695,08	€ 2.879,69	€ -	€ 5.574,76	€ 8.362,14	€ 415,20	€ -	7.946,95 €
Bore	0	€ 330,00	€ 330,00	€ -	€ 660,00	€ 990,00	€ -	€ -	990,00 €
Borgo Val di Taro	66	€ 21.737,03	€ 22.622,94	€ -	€ 44.359,97	€ 66.539,96	€ 12.040,72	€ -	54.499,24 €
Compiano	1	€ 327,90	€ 335,04	€ -	€ 662,94	€ 994,41	€ 415,20	€ -	579,21 €
Fomovo di Taro	111	€ 54.785,46	€ 68.961,65	€ -	€ 123.747,11	€ 185.620,67	€ 12.663,52	€ 20.806,79	152.150,36 €
Medesano	136	€ 101.735,29	€ 122.104,34	€ -	€ 223.839,63	€ 335.759,44	€ 29.479,01	€ 51.868,83	254.411,60 €
Pellegrino P.se	13	€ 6.671,81	€ 6.935,97	€ -	€ 13.607,79	€ 20.411,68	€ 2.491,18	€ -	17.920,50 €
Solignano	18	€ 12.621,32	€ 10.745,46	€ -	€ 23.366,78	€ 35.050,18	€ 5.189,97	€ -	29.860,21 €
Terenzo	3	€ 330,00	€ 1.005,11	€ -	€ 1.335,11	€ 2.002,67	€ 415,20	€ -	1.587,47 €
Tornolo	3	€ 2.275,12	€ 2.084,24	€ -	€ 4.359,37	€ 6.539,05	€ 830,39	€ -	5.708,65 €
Valmozzola	0	€ 330,00	€ 330,00	€ -	€ 660,00	€ 990,00	€ -	€ -	990,00 €
Varano de' Melegari	18	€ 42.151,85	€ 35.140,22	€ -	€ 77.292,08	€ 115.938,11	€ 8.096,35	€ 23.254,13	84.587,64 €
Varsi	7	€ 2.295,32	€ 23.273,89	€ -	€ 25.569,21	€ 38.353,81	€ 1.037,99	€ 380,12	36.935,70 €
Totale	421	€ 277.042,91	€ 335.241,33	€ -	€ 612.284,24	€ 918.426,36	€ 82.001,48 €	€ 103.732,70 €	732.692,18 €

A) Accesso valutazione e progettazione € 82.001,48
E) Strutture residenziali e comunitarie € 103.732,70

Modalità di attuazione dei servizi erogati e modalità di coordinamento con gli altri enti del territorio

Importanti cambiamenti all'assetto istituzionale degli enti presenti nel territorio distrettuale incideranno sulle modalità di coordinamento e relazioni fino ad oggi costruiti.

L'ASP "Cav. Marco Rossi Sidoli" rimane inserita nel **sistema provinciale** di interventi e servizi sociali, sistema che ha la principale finalità di garantire ai cittadini quei diritti di "cittadinanza sociale" fissati dalla legge 328/2000 a livello nazionale e dalla legge 2/2003 a livello regionale.

L'ASP Rossi Sidoli è attore presente ai **tavoli tecnici del processo di pianificazione zonale**, ed in questa sede ha già potuto dare il proprio contributo nelle diverse progettualità in cui è stata coinvolta.

ASP è inoltre inserita attivamente nelle rete socio sanitaria anziani, come conferma l'accordo di programma L.R. 5/94 "Tutela e valorizzazione delle persone anziane, interventi a favore di anziani non autosufficienti". Parimenti per i servizi disabili.

Nel corso dell'esercizio permane una buona integrazione con il centro per l'impiego provinciale con la presenza di ASP ai tavoli TOD, tavolo disabili, e CDR (centro di ricollocamento).

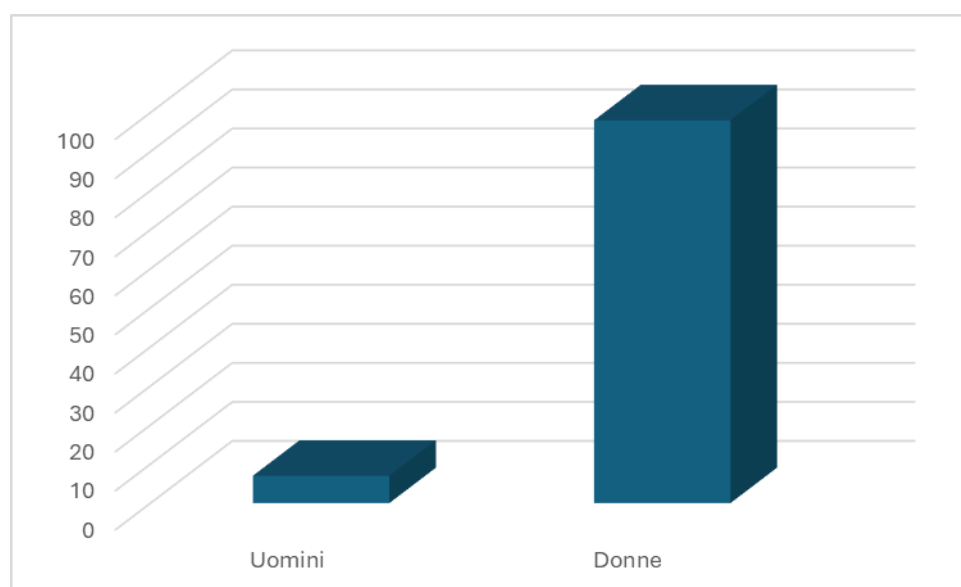
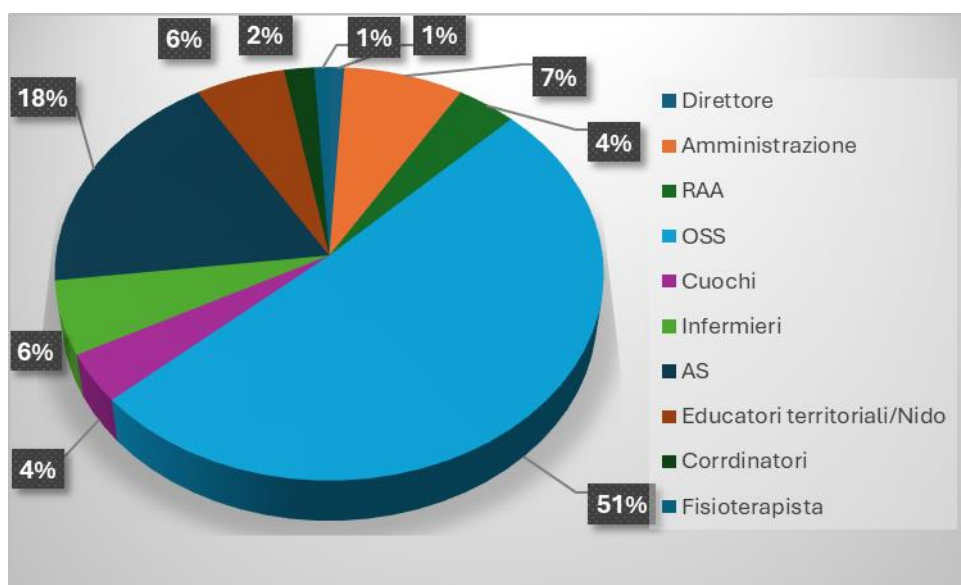
Continua il processo di collaborazione e confronto con la **rete**, che si è attivata a livello provinciale, tra le **ASP della Provincia di Parma**.

L'ASP lavora sviluppando percorsi di integrazione con i vari soggetti delle rete territoriale socio sanitaria, quali la Scuola, di diversi ordini e grado, gli altri servizi comunali (quali uffici casa, assistenza, trasporti, anagrafe, ...), l'Ausl, in particolare, il servizio di neuropsichiatria Infantile, il Ser.T, la psichiatria adulti, la Provincia, in particolare le forze dell'ordine, i Tribunali, i Carabinieri, molte Associazioni di Volontariato, le Parrocchie e i loro Oratori.

Programmazione dei fabbisogni e delle risorse umane e le modalità di reperimento delle stesse

Al 31 dicembre 2024, la dotazione organica di ASP è composta da n. 105 dipendenti, di cui 97 unità a tempo indeterminato, di cui una unità Dirigenziale e n° 8 unità in a tempo determinato, con la seguente articolazione in base al ruolo ricoperto:

- Dirigenti: 1 Direttore generale incaricato;
- Amministrativi: 5 dipendenti a tempo pieno ed indeterminato, 1 dipendente ad A.S. a tempo determinato e 2 dipendente a tempo determinato previste dal programma attuativo fondo povertà;
- Coordinatori di Struttura/Servizio: 1 dipendente a tempo indeterminato presso la Casa Residenza per Anziani di Compiano;
- Responsabili delle Attività Assistenziali (RAA): 2 dipendenti a tempo indeterminato presso la Casa Residenza per Anziani di Compiano, di cui 1 a tempo pieno ed una a tempo parziale (28 ore settimanali) e 2 dipendenti a tempo indeterminato presso il Servizio per la non autosufficienza;
- Operatori Socio Sanitari (OSS):
 - 30 dipendenti a tempo indeterminato presso la Casa Residenza per Anziani di Compiano;
 - 3 dipendenti a tempo indeterminato presso il Centro diurno di Medesano;
 - 20 dipendenti a tempo indeterminato presso i Servizi di Assistenza domiciliare (di cui 2 a tempo parziale 30 ore);
- Infermieri professionali: 6 dipendenti a tempo indeterminato presso la Casa Residenza per Anziani di Compiano.
- Fisioterapisti: 1 dipendente a tempo indeterminato;
- Cuoco e personale di cucina: 4 dipendenti a tempo indeterminato presso la Casa Residenza per Anziani di Compiano;
- Assistenti sociali: 19 dipendenti a tempo indeterminato, di cui:
 - 8 a tempo indeterminato Servizio Assistenza Anziani, Servizio Disabili Adulti e Servizio adulti fragili;
 - 7 a tempo indeterminato Servizio Minori;
 - 1 A.S. referente dei Piani di zona a tempo parziale 24 ore e 1 A.S. referente del Programma Attuativo Fondo Povertà a tempo pieno ed indeterminato, n° 2 A.S. del PUA a tempo pieno ed indeterminato;
- 1 educatori territoriali a tempo pieno e determinato previsti dal programma attuativo Fondo povertà.
- 1 coordinatrice, 3 educatrici a tempo indeterminato di cui una part-time, 2 educatrici a tempo determinato e 1 operatrici part-time a tempo indeterminato, presso l'Asilo nido di Fornovo di Taro.



Nel 2025, come si può evincere dal bilancio, l'ASP Rossi Sidoli prevede di impiegare 3.654.127 euro in salari e stipendi per i suoi dipendenti.

Tutto il personale dipendente con mansione di assistenza alla persona ha qualifica O.S.S., Operatore Socio Sanitario, come previsto dalla normativa in materia di accreditamento, la DGR 514/2009, Allegato 1, punto 6.2, lettera g) e Allegato A, punto 1.3, lettera f).

Con deliberazione del cda n. 3 del 24 gennaio 2025 è stato aggiornato il Piano integrato di attività ed organizzazione 2023-2025 dell'Azienda.

Detta programmazione viene effettuata tenendo conto dei nuovi Servizi conferiti ad ASP dai Comuni soci e delle riorganizzazioni dei Servizi stessi che sono state effettuate o che si ritiene di dover attuare nei prossimi mesi e anni per ottimizzare le risorse e per dare risposte sia quantitative, all'aumento degli utenti in carico, che qualitative, alle nuove e mutate esigenze dei servizi alle persone.

Al fine di ricoprire le altre posizioni vacanti o di rafforzare alcuni Servizi, si pensa di dover procedere all'assunzione nel corso del triennio considerato delle seguenti figure nelle diverse aree:

Area Amministrativa: 1 assunzione per la sostituzione di un profilo di Istruttore amministrativo contabile categoria Area Funzionari (anno 2025);

CRA Compiano: 4 assunzioni per sostituire il personale cessato *o altri in caso di ulteriori cessazioni al momento non previste né prevedibili*, e più precisamente (anno 2025):

- 1 cuoco
- 2 manutentori
- 1 infermiere part-time

Centro diurno di Medesano: 5 assunzioni, un autista/manutentore, un infermiere professionale, un tecnico della riabilitazione e n. 2 OSS salvo cessazioni al momento non previste né prevedibili (anno 2025);

Servizio Anziani, Adulti e Fragili e Disabili Adulti: un assistente sociale (anno 2025);

Piani di Zona – programma attuativo Fondo Povertà: 1 assunzione a tempo determinato, un'assistente sociale (2025) e 2 assunzioni di educatore territoriale a tempo determinato (2025).

Di seguito vengono elencati i costi relativi al fabbisogno per l'anno 2025:

Costi della produzione: € 8.427.019

Acquisti beni: € 383.971

- a) beni socio sanitari € 53.279,00
- b) beni tecnico Economali € 330.692

Acquisti di servizi € 4.116.525

- a) per la gestione dell'attività socio sanitaria e socio assistenziale € 1.787.250
- b) servizi esternalizzati € 947.661
- c) trasporti € 12.700
- d) consulenze socio sanitarie e socio assistenziali € 57.000
- e) altre consulenze € 134.114
- f) lavoro interinale ed altre forme di collaborazione € 707.730
- g) utenze € 206.250
- h) manutenzioni e riparazione ordinarie e cicliche € 70.300
- i) costi per organi istituzionali € 19.800
- j) assicurazioni € 55.650
- k) altri € 118.500

Godimento di beni di terzi € 38.800

- a) affitti € 34.800
- b) canoni di locazione finanziaria € 4.000

Per il personale: € 3.654.127

Ammortamenti e svalutazioni € 143.300

Costi amministrativi € 27.400

Programma degli investimenti da realizzarsi

Nel corso del 2025 i Comuni soci adotteranno il nuovo Piano triennale strategico aziendale in cui saranno contenuti i nuovi indirizzi di gestione per l'Azienda.

In attesa dell'adozione del nuovo Piano l'Azienda, in continuità col Piano 2021-2023, l'Azienda porterà avanti le seguenti linee di intervento:

Aree di sviluppo

1. L'area della residenzialità
2. L'area della domiciliarità
3. L'area dei progetti a rafforzamento del servizio sociale territoriale
4. L'area dei servizi educativi

In particolare, sono richiesti i seguenti punti di attenzione:

1. AREA RESIDENZIALITÀ:

- ✓ Significativi investimenti patrimoniali ed in personale
- ✓ Necessità di una forte integrazione con le politiche sanitarie
- ✓ Pianificazione di governance socio sanitaria

2. AREA DOMICILIARITÀ (accreditata e non)

- ✓ Potenziamento e sviluppo di un percorso già avviato
- ✓ Necessità di ‘complementarietà’ con politiche sanitarie e distrettuali
- ✓ Valorizzazione del ruolo delle amministrazioni come regolatori di servizi anche a domanda individuale

3. AREA DELL’ACCESSO E DEI SERVIZI DISTRETTUALI

- ✓ Potenziamento del percorso già avviato
- ✓ Valorizzazione di politiche di welfare socio assistenziale, in forte integrazione con politiche comunali

4. AREA DEI SERVIZI EDUCATIVI

Piano di valorizzazione e gestione del patrimonio

Relativamente al triennio 2025-2027, sono ipotizzati come lavori da realizzare i seguenti interventi di manutenzione/riqualificazione della Casa Residenza per Anziani “Rossi Sidoli” di Compiano:

- Progetto di creazione di un alloggio per anziani autosufficienti presso gli attuali uffici amministrativi di Compiano e di una nuova sede amministrativa con la realizzazione di un ufficio annessa agli attuali uffici di Compiano
- Lavori di manutenzione ordinaria, presso la Casa residenza per anziani di Compiano
- Manutenzione straordinaria della Scala storica della CRA di Compiano.

ASP CAV. MARCO ROSSI SIDOLI PIANO TRIENNALE DEGLI INVESTIMENTI 2025-2027						
CAT. CESPITE	DESCRIZIONE	2025	2026	2027	TOTALE TRIENNIO	TIPOLOGIA FONTE
FABBRICATI DEL PATRIMONIO DISPONIBILE	Uffici CRA Compiano e appartamenti protetti palazzina uffici	110.000,00			110.000,00	Mutuo
FABBRICATI DEL PATRIMONIO INDISPONIBILE	Manutenzione straordinaria scala storica CRA Compiano	20.000,00			20.000,00	Bilancio
	Lavori di manutenzione ordinaria CRA Compiano	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00	Bilancio
IMPIANTI E MACCHINARI						Bilancio
ATTREZZATURE SOCIO	attrezzature socio assistenziali	20.000,00	20.000,00	20.000,00	60.000,00	Bilancio
MOBILI E ARREDI	CRA e uffici arredi Compiano Bedonia e	50.000,00	20.000,00	20.000,00	90.000,00	Mutuo / Bilancio
MACCHINE D'UFFICIO E COMPUTERS	Computer e stampanti	10.000,00	10.000,00	10.000,00	30.000,00	Bilancio
AUTOMEZZI	n. 1 auto	18.000,00	50.000,00		68.000,00	Bilancio
TOTALE		278.000,00	150.000,00	100.000,00	528.000,00	

Analisi dei centri di costo

Di seguito andiamo ad elencare per ogni singolo Servizio gestito da ASP alcune delle più rilevanti notazioni che riteniamo di presentare all'Assemblea dei Soci.

1) **“SERVIZIO NON AUTOSUFFICIENZA”**

Si ricorda che questo servizio è gestito da quattro assistenti sociali e da una figura di coordinamento che si occupa anche del rinnovo dei progetti e dei rapporti con altri soggetti istituzionali del territorio.

I servizi gestiti sono:

- Presa in carico degli utenti anziani, adulti fragili e disabili adulti;
- Tirocini per gli utenti disabili adulti;
- Progetto mobilità;
- Valutazione degli utenti disabili e funzioni di sub committenza del Centro Arcobaleno, Bucaneve e il Giardino.

La previsione prevede un valore della produzione pari ad € 1.340.210,00.

2) **SERVIZIO MINORI**

Il Servizio sociale di Tutela Minori di ASP Rossi Sidoli è composto di 6 assistenti sociali e di una Coordinatrice, tutte dipendenti.

Per il triennio il Servizio sta progettando modalità di presa in carico e di intervento coerenti con le linee di indirizzo regionale che vedono nella costruzione di un nuovo sistema di welfare partecipato lo strumento per reggere il protrarsi della crisi.

La previsione prevede un valore della produzione pari ad € 1.043.355,00.

3) **PARASCOLASTICA**

Servizio di Parascolastica, ovvero un servizio che mette a disposizione educatori in affiancamento al minore durante le ore scolastiche. Esso è erogato da ASP solo per i comuni soci che ne fanno specifica richiesta.

Secondo la programmazione avviata per l'anno scolastico 2023-2024, il servizio si effettuerà per 9 comuni, Albareto, Bardi, Bedonia, Borgo Val di Taro, Fornovo di Taro, Medesano, Pellegrino P.se, Solignano e Varano de' Melegari. Per l'anno scolastico 2024-2025 ASP ha concluso un accordo per l'assistenza parascolastica ad alcuni minori residenti fuori provincia.

La previsione prevede un valore della produzione pari ad € 628.150,00

4) **CENTRO DIURNO DI MEDESANO**

Continua per il 2025 la gestione da parte di ASP del Centro diurno di Medesano.

Questo servizio è stato oggetto di accreditamento definitivo.

Il valore della produzione previsto per l'esercizio 2025 è pari a 358.000,00.

5) **CASA RESIDENZA PER ANZIANI E CENTRO DIURNO "ROSSI SIDOLI" DI COMPIANO**

Il bilancio è stato redatto prevedendo una percentuale di occupazione prossima al 100% come da ultimi mesi dell'anno 2024.

La previsione prevede un valore della produzione pari ad € 2.823.288,00

6) **SERVIZIO SAD DI BASSA VALLE (FORNOVO DI TARO, MEDESANO E TERNENZO):**

Per una più efficace ed economica gestione si è pensato di riunire in un unico servizio il personale addetto a questi servizi e per questo si attendono economie per sostituzioni e per una più razionale divisione dei compiti.

Questi servizi vengono gestiti con personale dipendente Asp ed il valore complessivo della produzione previsto per l'anno 2025 è di € 687.000,00.

7) **SAD ALTA VALLE (ALBARETO, BEDONIA COMPIANO, TORNOLO)**

Tutto il personale è dipendente Asp.

Nel 2025 si prevede abbia un valore della produzione di € 129.695,00.

8) **SAD VAL CENO (BARDI, VARSÌ, BORE, PELLEGRINO PARMENSE VARANO DE' MELEGARI)**

Nel 2025 l'Azienda continuerà la gestione anche del SAD VALCENO per i Comuni di Bardi, Varsi, Bore, Pellegrino Parmense e Varano de' Melegari.

Tale servizio, soggetto alle norme dell'accreditamento previste dalla Regione Emilia Romagna, Nel 2025 si prevede che questo centro di costo avrà un valore della produzione di € 140.200,00.

9) **CENTRO PRELIEVI DI MEDESANO**

Nel 2025 ASP gestirà anche il servizio del centro prelievi di Felegara, servizio delegato dal Comune di Medesano con la sottoscrizione del contratto di servizio.

Il valore della produzione si assesta ad € 12.000,00.

10) **PIANI DI ZONA**

Questo servizio che prevede la gestione di numerosi progetti è stato preso in carico gradatamente e a seguito della decisione del Comitato di Distretto la gestione complessiva dei progetti attuativi dei piani di zona è stata affidata ad ASP.

Il valore della produzione previsto per questo centro di costo per il 2025 è pari ad € 750.000,00.

11) **ASILO NIDO FORNOVO**

Al termine dell'anno educativo 24/25 a seguito di una decisione dell'Amministrazione comunale di Fornovo recepita dall'assemblea del 5/02/2024 l'Azienda cesserà la gestione dell'asilo nido di Fornovo di Taro il trenino blu.

Il valore della produzione previsto per questo centro di costo per il 2025 è pari ad € 285.500,00.

12) **CASA FAMIGLIA**

Con delibera del Cda n. 54 del 14.09.2018 si è stabilito di trasformare l'alloggio occupato dalle suore presso gli uffici della sede legale di ASP a Compiano, in un appartamento protetto che ospita sei utenti a libero mercato.

Il valore della produzione previsto per questo centro di costo per il 2025 è pari ad € 137.150,00.

FIRMATO
Il Consiglio di Amministrazione