

# RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2024

Allegato e) al bilancio di previsione 2024

## Caratteristiche e requisiti delle prestazioni da erogare

Attualmente ASP gestisce i seguenti servizi, che per praticità distinguiamo a seconda che rientrino o meno nell'alveo della normativa riferita all'accreditamento socio-sanitario:

## o Servizi non soggetti ad accreditamento definitivo:

- a) Servizi sociali di Tutela Minori;
- b) Servizio di Parascolastica (educatori in affiancamento scolastico);
- c) Presa in carico attraverso le assistenti sociali degli utenti disabili adulti per tutti i sedici comuni soci;
- d) Tirocini formativi per disabili adulti;
- e) Tirocini formativi e contributi Ser.T;
- f) Presa in carico dell'anziano, attraverso le responsabili del caso, per 12 comuni;
- g) Progetti attuativi dei Piani di zona conferiti dal Comitato di distretto;
- h) Servizio Adulti fragili (su espressa richiesta, al bisogno, di presa incarico per ogni eventuale utente).
- i) Asilo nido Comune di Fornovo di Taro;
- j) Centro prelievi di Felegara;

## o Servizi soggetti ad accreditamento definitivo:

- 1. Subcommittenza per i Servizi residenziali e semi-residenziali dei disabili adulti;
- 2. Gestione Servizi rivolti agli anziani, in particolare:
  - o una Casa residenza per anziani;
  - o due centri diurni per anziani;
  - o SAD, Servizi di Assistenza Domiciliare, per 11 comuni;

# Risorse finanziarie ed economiche necessarie alla realizzazione degli obiettivi del piano

Nella tabella sotto riportata vengono descritte le risorse finanziarie del bilancio di previsione 2024 necessarie per la realizzazione degli obiettivi del piano.

Preventivo 2024							
CONTO ECONOMICO							
	€	€					
A) Valore della produzione							
1) Ricavi da attività per servizi alla persona	3.810.651						
a) rette		2.063.984					
b) oneri a rilievo sanitario		1.489.567					
c) altri ricavi		30.000					
d) concorsi rimborsi e recuperi da attività per servizi alla persona		227.100					
2) Costi capitalizzati	61.500						
4) Proventi e ricavi diversi	5000						
f) ricavi da attività commerciali		5000					
5) Contributi in conto esercizio	3.991.437						
a) contributi dalla Regione		80000					
b) contributi dalla Provincia		-					
c) contributi dai comuni nell'ambito distrettuale		2.600.653					
d) contributi dall'Azienda Sanitaria (tramite Udp)		210.000					
e) contributi dallo Stato e da altri Enti pubblici							
f) altri contributi da privati							
TOTALE A	7.868.588						

Si consideri inoltre che con delibera dell'assemblea dei Soci sono stati approvati i target per l'autorizzazione alla redazione del bilancio di previsione 2024 relativamente al servizio sociale tutela minori e anziani e disabili adulti, così come di seguito indicato nelle seguenti tabelle:

Comuni		Spesa 1° uadrimestre 2023	q	Spesa 2° uadrimestre 2023	TOTALE al 31/08/2023		PROIEZIONE AL 31.12.2023		
Albareto	€	13.068,13	€	9.992,55	€	23.060,68	€	34.591,02	
Bardi	€	17.587,84	€	17.952,73	€	35.540,57	€	53.310,86	
Bedonia	€	9.064,21	€	9.522,51	€	18.586,72	€	27.880,08	
Berceto	€	13.596,32	€	12.696,67	€	26.292,99	€	39.439,49	
Bore	€	6.344,95	€	5.290,28	€	11.635,23	€	17.452,85	
Borgo Val di Taro	€	33.273,13	€	37.536,46	€	70.809,59	€	106.214,38	
Compiano	€	4.987,56	€	6.681,83	€	11.669,40	€	17.504,09	
Fornovo di Taro	€	16.637,72	€	16.338,94	€	32.976,66	€	49.464,99	
Medesano	€	52.312,60	€	47.546,18	€	99.858,78	€	149.788,17	
Pellegrino P.se	€	8.074,25	€	9.140,31	€	17.214,56	€	25.821,83	
Solignano	€	10.702,59	€	9.715,68	€	20.418,27	€	30.627,41	
Terenzo	€	5.740,67	€	5.290,28	€	11.030,95	€	16.546,42	
Tornolo	€	3.907,27	€	3.876,56	€	7.783,83	€	11.675,75	
Valmozzola	€	906,42	€	1.587,08	€	2.493,51	€	3.740,26	
Varano de' Melegari	€	6.509,40	€	7.901,19	€	14.410,59	€	21.615,89	
Varsi	€	10.793,51	€	10.991,91	€	21.785,42	€	32.678,13	
Totale	€	213.506,59	€	212.061,17	€	425.567,75	€	638.351,63	

Andamento di s	pesa anno	20	023 - sald	lo	FNS 2023							
Comuni	Minori in carico al 31/08/2023	Spesa 1° quadrimestre anno 2023		Spesa 2° quadrimestre anno 2023		Proiezione spesa al 31/12/2023		A) Accesso valutazione e progettazione € 87.685,02		sostegno e	E) Strutture residenziali e comunitarie € 110.000,00 - proiezione DATO NON DEFINITIVO	Proiezione Saldo al 31/12/2023 al netto del FNS
Albareto	16	€	16.646,11	€	19.966,63	€	54.919,11	€	4.087,01	6.463,47€	9.774,55€	34.594,08€
Bardi	18	€	7.427,84	€	10.599,49	€	27.040,99	€	3.158,15	3.208,12€	1.535,25€	19.139,48€
Bedonia	16	€	15.284,81	€	13.650,65	€	43.403,20	€	5.387,43	3.291,80€		34.723,97€
Berceto	2	€	1.302,77	€	6.563,50	€	11.799,41	€	928,87	1.981,42€	3.027,00€	5.862,12€
Bore	0	€	330,00	€	330,00	€	990,00	€	-			990,00€
Borgo Val di Taro	53	€	21.117,27	€	23.181,91	€	66.448,76	€	9.102,89	4.947,38€		52.398,48€
Compiano	1	€	651,39	€	407,80	€	1.588,78	€	371,55	1.622,88€		- 405,65€
Fornovo di Taro	66	€	74.495,26	€	52.840,25	€	191.003,27	€	19.134,65	7.239,70€	32.319,42€	132.309,49€
Medesano	119	€	97.238,18	€	98.752,13	€	293.985,47	€	29.166,42	23.216,03€	49.999,73€	191.603,30€
Pellegrino P.se	10	€	1.954,16	€	4.078,01	€	9.048,25	€	2.972,37	1.218,20€		4.857,67€
Solignano	25	€	11.578,93	€	13.260,67	€	37.259,41	€	4.458,56	2.419,04€		30.381,81€
Terenzo	4	€	1.628,46	€	1.631,20	€	4.889,50	€	928,87	2.562,84€		1.397,79€
Tornolo	8	€	3.616,76	€	4.234,71	€	11.777,20	€	1.300,41	1.024,65€		9.452,14€
Valmozzola	0	€	330,00	€	330,00	€	990,00	€	-			990,00€
Varano de' Melegari	36	€	30.078,83	€	23.660,10	€	80.608,39	€	6.316,29	1.804,47€	13.344,05€	59.143,58€
Varsi	4	€	1.302,77	€	1.631,20	€	4.400,96	€	371,55			4.029,42€
Totale	378	€	284.983,54	€	275.118,26	€	840.152,70		87.685,02€	€ 61.000,00	110.000,00€	581.467,68€

## Modalità di attuazione dei servizi erogati e modalità di coordinamento con gli altri enti del territorio

Importanti cambiamenti all'assetto istituzionale degli enti presenti nel territorio distrettuale incideranno sulle modalità di coordinamento e relazioni fino ad oggi costruiti.

L'ASP "Cav. Marco Rossi Sidoli" rimane inserita nel **sistema provinciale** di interventi e servizi sociali, sistema che ha la principale finalità di garantire ai cittadini quei diritti di "cittadinanza sociale" fissati dalla legge 328/2000 a livello nazionale e dalla legge 2/2003 a livello regionale.

L'ASP Rossi Sidoli è attore presente ai **tavoli tecnici del processo di pianificazione zonale**, ed in questa sede ha già potuto dare il proprio contributo nelle diverse progettualità in cui è stata coinvolta.

ASP è inoltre inserita attivamente nelle rete socio sanitaria anziani, come conferma l'accordo di programma L.R. 5/94 "Tutela e valorizzazione delle persone anziane, interventi a favore di anziani non autosufficienti". Parimenti per i servizi disabili.

Nel corso dell'esercizio permane una buona integrazione con il centro per l'impiego provinciale con la presenza di ASP ai tavoli TOD, tavolo disabili, e CDR (centro di ricollocamento).

Continua il processo di collaborazione e confronto con la **rete,** che si è attivata a livello provinciale, tra le **ASP della Provincia di Parma.** 

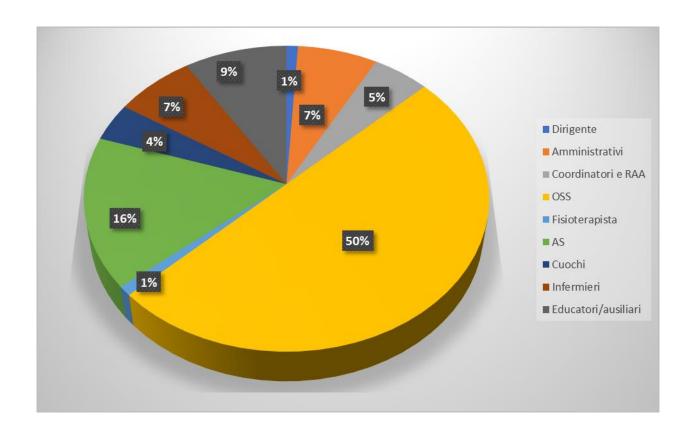
L'ASP lavora sviluppando percorsi di integrazione con i vari soggetti delle rete territoriale socio sanitaria, quali la Scuola, di diversi ordini e grado, gli altri servizi comunali (quali uffici casa, assistenza, trasporti, anagrafe, ...), l'Ausl, in particolare, il servizio di neuropsichiatria Infantile, il Ser.T, la psichiatria adulti, la Provincia, in particolare le forze dell'ordine, i Tribunali, i Carabinieri, molte Associazioni di Volontariato, le Parrocchie e i loro Oratori.

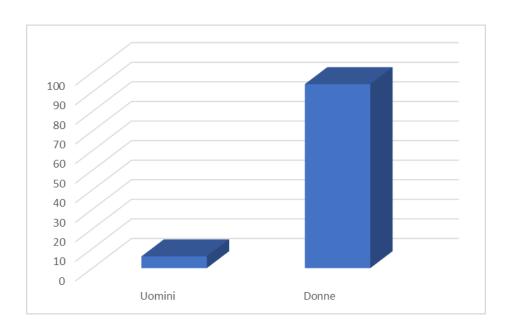
## Programmazione dei fabbisogni e delle risorse umane e le modalità di reperimento delle stesse

Al 31 dicembre 2023, la dotazione organica di ASP è composta da n. 100 dipendenti, di cui 94 unità a tempo indeterminato, di cui una unità Dirigenziale e n° 6 unità in a tempo determinato, con la seguente articolazione in base al ruolo ricoperto:

- Dirigenti: 1 Direttore generale incaricato;
- Amministrativi: 5 dipendenti a tempo pieno ed indeterminato e 2 dipendente a tempo determinato previste dal programma attuativo fondo povertà;
- Coordinatori di Struttura/Servizio: 1 dipendente a tempo indeterminato presso la Casa Residenza per Anziani di Compiano;

- Responsabili delle Attività Assistenziali (RAA): 2 dipendenti a tempo indeterminato presso la Casa Residenza per Anziani di Compiano, di cui 1 a tempo pieno ed una a tempo parziale (28 ore settimanali) e 2 dipendenti a tempo indeterminato presso il Servizio per la non autosufficienza;
- Operatori Socio Sanitari (OSS):
  - o 30 dipendenti a tempo indeterminato presso la Casa Residenza per Anziani di Compiano;
  - o 3 dipendenti a tempo indeterminato presso il Centro diurno di Medesano;
  - 17 dipendenti a tempo indeterminato presso i Servizi di Assistenza domiciliare (di cui 2 a tempo parziale 30 ore);
- Fisioterapisti: 1 dipendente a tempo indeterminato;
- Cuoco e personale di cucina: 4 dipendenti a tempo indeterminato presso la Casa Residenza per Anziani di Compiano;
- Assistenti sociali: 16 dipendenti a tempo indeterminato, di cui:
  - 9 a tempo indeterminato Servizio Assistenza Anziani, Servizio Disabili Adulti e Servizio adulti fragili;
  - o 6 a tempo indeterminato Servizio Minori;
  - 1 A.S. referente dei Piani di zona a tempo parziale 24 ore e 1 A.S. referente del Programma Attuativo Fondo Povertà a tempo pieno ed indeterminato;
- Infermieri professionali: 6 dipendenti a tempo indeterminato presso la Casa Residenza per Anziani di Compiano e 1 dipendente a tempo indeterminato e part-time.
- 4 educatrici a tempo indeterminato di cui una part-time, 2 educatrici a tempo determinato e 1 operatrici part-time a tempo indeterminato, presso l'Asilo nido di Fornovo di Taro.
- 2 educatori territoriali a tempo pieno e determinato previsti dal programma attuativo Fondo povertà.





Nel 2024, come si può evincere dal bilancio, l'ASP Rossi Sidoli prevede di impiegare 3.532.748 euro in salari e stipendi per i suoi dipendenti.

Tutto il personale dipendente con mansione di assistenza alla persona ha qualifica O.S.S., Operatore Socio Sanitario, come previsto dalla normativa in materia di accreditamento, la DGR 514/2009, Allegato 1, punto 6.2, lettera g) e Allegato A, punto 1.3, lettera f).

Con deliberazione del cda n. 57 del 06 dicembre 2023 è stato aggiornato il Piano integrato di attività ed organizzazione 2023-2025 dell'Azienda.

Detta programmazione viene effettuata tenendo conto dei nuovi Servizi conferiti ad ASP dai Comunisoci e delle riorganizzazioni dei Servizi stessi che sono state effettuate o che si ritiene di doverattuare nei prossimi mesi e anni per ottimizzare le risorse e per dare risposte sia quantitative, all'aumento degli utenti in carico, che qualitative, alle nuove e mutate esigenze dei servizi alle persone.

Al fine di ricoprire le altre posizioni vacanti o di rafforzare alcuni Servizi, si pensa di dover procedere all'assunzione nel corso del triennio considerato delle seguenti figure nelle diverse aree:

**Area Amministrativa**: 1 assunzione per la sostituzione di un profilo di Istruttore amministrativo contabile categoria Area Funzionari e 1 assunzione prevista per la sostituzione di un pensionamento in Area Funzionari (assunzione che avverrà il 22 gennaio 2024);

**CRA Compiano**: 5 assunzioni per sostituire il personale cessato *o altri in caso di ulteriori* cessazioni al momento non previste né prevedibili, e più precisamente (anno 2024):

- 1 cuoco
- 2 manutentore
- 1 infermiere
- 1 animatore

Centro diurno di Compiano: 0 assunzioni o assunzione a tempo parziale di un autista per il traporto degli utenti attualmente ricoperto con volontari;

Centro diurno di Medesano: 4 assunzioni, un autista/manutentore, un infermiere professionale e un tecnico della riabilitazione, e due OSS salvo cessazioni al momento non previste né prevedibili (anno 2024);

**Servizi di Assistenza Domiciliare:** 3 oss OSS salvo cessazioni al momento non previste né prevedibili (anno 2024);

Servizio Anziani, Adulti e Fragili e Disabili Adulti: uno psicologo (anno 2024), 2 Assistenti Sociali (una avvenuta nel 2023 ed una che avverrà nel 2024) salvo cessazioni al momento non previste né prevedibili;

**Servizio Minori**: 2 assunzioni di Assistente Sociale (avvenute nel 2023);

**Piani di Zona:** 1 assunzione a tempo determinato, un'assistente sociale (avvenuta nel 2023);

Di seguito vengono elencati i costi relativi al fabbisogno per l'anno 2024:

Costi della produzione: € 7.839.242

**Acquisti beni** : € 376.504

a) beni socio sanitari € 69.000,00b) beni tecnico Economali € 307.504

## Acquisti di servizi € 3.723.240

- a) per la gestione dell'attività socio sanitaria e socio assistenziale € 1.473.100
- b) servizi esternalizzati € 832.402
- c) trasporti € 5.850
- d) consulenze socio sanitare e socio assistenziali € 73.000
- e) altre consulenze € 142.014
- f) lavoro interinale ed altre forme di collaborazione € 720.751
- g) utenze € 201.300
- h) manutenzioni e riparazione ordinarie e cicliche € 70.943
- i) costi per organi istituzionali € 19.800
- j) assicurazioni € 54.580
- k) altri € 129.500

Godimento di beni di terzi € 34.800

- a) affitti € 31.900
- b) canoni di locazione finanziaria € 2.900

Per il personale: € 3.532.748

Ammortamenti e svalutazioni € 130.450

costi amministrativi € 21.900

Programma degli investimenti da realizzarsi

Il piano triennale delle strategie da parte dei Soci presenta le attuali aree di sviluppo:

Aree di sviluppo

Le aree prevalenti che i Sindaci indicano come prioritarie di attenzione e investimento sono 3:

- 1. L'area della residenzialità
- 2. L'area della domiciliarità
- 3. L'area dei progetti a rafforzamento del servizio sociale territoriale
- 4. L'area dei servizi educativi.

In particolare, sono richiesti i seguenti punti di attenzione:

- 1. AREA RESIDENZIALITÀ:
- ✓ Significativi investimenti patrimoniali ed in personale
- ✓ Necessità di una forte integrazione con le politiche sanitarie
- ✓ Pianificazione di governance socio sanitaria

Di seguito si esplicitano le progettualità afferenti a tale area:

- a) Accreditamento posti "Grada" presso CRA di Compiano: verificare la reale necessità di accreditamento (posti attualmente non occupati)
- b) Progetti per le strutture residenziali, comunali e private

A tal proposito si segnalano i seguenti progetti:

- Progetto di creazione di un alloggio per anziani autosufficienti presso gli attuali uffici amministrativi di Compiano;
- Creazione di una nuova sede ammnistrativa con la realizzazione di tre uffici annessa agli attuali uffici di Compiano
- Creazione di una nuova sede amministrativa presso il Comune di Bedonia con la realizzazione di 8 uffici una sala riunioni ed un front office aperto al pubblico presso immobile oggetto di eredità;
- Appartamenti protetti per anziani presso il Comune di Bardi dove ASP assumerà il ruolo di gestore;
- Gestione di alloggi per anziani a Santa Maria del Taro dove ASP assumerà il ruolo di gestore;
- c) Progettualità per la gestione di centri residenziali e semiresidenziali rivolti all'utenza disabile
  - Progetto "Aa Autonomia cercasi abitare a modo mio" presso Comune di Bedonia in immobile oggetto di eredità: progetto di scuola di autonomia
- d) Disabilità: nuova residenzialità per affrontare il 'dopo di noi' nuova legge nazionale
- 2. AREA DOMICILIARITÀ (accreditata e non)
- ✓ Potenziamento e sviluppo di un percorso già avviato
- ✓ Necessità di 'complementarietà' con politiche sanitarie e distrettuali
- ✓ Valorizzazione del ruolo delle amministrazioni come regolatori di servizi anche a domanda individuale
  - Di seguito si esplicitano le progettualità afferenti a tale area:
- a) Gestione sad accreditato Comune di Bedonia
- b) Progettualità per un sad «leggero»
- c) Nuove prassi di accoglienza per minori: graduale abbandono delle comunità per gestione dei casi con educatori a domicilio attraverso una ricognizione degli immobili disponibili presso i Comuni Soci dell'Azienda all'interno dei quali poter sviluppare il progetto.

### 3. AREA DELL'ACCESSO E DEI SERVIZI DISTRETTUALI

- ✓ Potenziamento del percorso già avviato
- ✓ Valorizzazione di politiche di welfare socio assistenziale, in forte integrazione con politiche comunali

## Servizio Sociale Tutela Minori

Per il prossimo triennio gli indirizzi per il servizio sono:

- mantenere la qualità degli interventi erogati, con una costante ridefinizione delle priorità sulla base dei bisogni contestuali;
- stabilizzare il gruppo di lavoro, soggetto a turn-over, oltre che per la complessità, pratica ed emotiva, del lavoro sociale con i minori che necessitano di tutela in sé, per l'alto numero dei casi in carico e la specificità di un territorio così esteso e variegato, attraverso la supervisione e sostegno interno (con politiche di gestione del personale orientate al rinforzo positivo e alla valorizzazione delle risorse umane), e la sensibilizzazione delle Amministrazioni (con informazioni a cadenza regolare sui carichi di lavoro e le priorità di intervento);
- rinforzare la rete integrata con il Servizio Sanitario perché la tutela dei minori non può realizzarsi senza la "cura" del sistema familiare (es. possono essere attivati tutti i migliori interventi a tutela di un minore, ma se non viene "curato" il padre tossicodipendente, o la madre con patologia psichiatrica, il progetto non si può realizzare e si "sprecano" risorse pubbliche contenendo quando va bene una situazione che non si risolve, di fatto), chiedendo la definizione di specifici accordi in materia di servizi integrati, come con la NPIA;
- rinforzare la rete integrata con le Forze dell'Ordine per rendere operative le Linee Guida sviluppate negli anni passati per le situazioni di emergenze nei giorni di chiusura del Servizio, chiedendo alle Amministrazioni una mediazione specifica nella costruzione di una collaborazione strutturata;
- rinforzare la rete di contrasto alla violenza di genere, definendo un protocollo e una rete operativa;
- sensibilizzare le comunità territoriali all'accoglienza dei minori per sviluppare e sostenere forme di affido "leggero" come alternativa al collocamento in Struttura, valutato come efficace in termini di messa in sicurezza e contenimento, ma non di sviluppo di un reale benessere e di un progetto di vita autonomo dei minori; questa azione implica una stretta collaborazione con il Centro per le Famiglie, con le Scuole e con le Associazioni del territorio;
- costruire un progetto di edilizia sociale per rispondere al problema degli sfratti e delle emergenze abitative, individuando immobili in cui attivare esperienze temporanee di cohousing coordinate da una figura professionale che utilizza l'esperienza per sviluppare autonomie genitoriali e personali.

#### Gli obiettivi futuri:

- sensibilizzare le amministrazioni sulla necessità di proseguire un'attività, iniziata nel 2018, sulle fragilità in particolare sull'utenza anziana ma non solo. Un lavoro di prevenzione trasversale delle gravi non autosufficienze e quindi di istituzionalizzazioni nonché un accompagnamento delle persone e delle loro famiglie nel percorso di conoscenza dei servizi in una fase della vita di relativo benessere. La prevenzione di eventi critici dovrebbe sostituire, almeno in parte, il lavoro sull'emergenza che logora e lascia un senso di impotenza nell'operatore e nelle famiglie. Oltre che essere, sul lungo periodo, un importante spreco di risorse economiche senza raggiungere un dignitoso livello di benessere;
- maggiore e migliore formazione per ottenere competenze specifiche e professionalità. La formazione e la supervisione continua, oltre che essere un obbligo professionale, rappresenta un modo di dare stabilità ai gruppi di lavoro e riconoscimento del lavoro professionale;

iln particolare formazione sugli aspetti concettuali e metodologici legati al "progetto di vita", anche questo tema trasversale alle diverse anime dell'area, coinvolgendo in particolare gli enti gestori che, per Asp, esprimono figure professionali fondamentali (es. educatori professionali);

- per quanto riguarda la disabilità e come previsto dalla legge 112/2016: "attivare e potenziare progetti di intervento favorenti percorsi di deistituzionalizzazione e supporto alla domiciliarità in abitazioni o gruppi-appartamento che riproducano le condizioni abitative della casa famigliare", ... "sviluppare progetti di accrescimento della consapevolezza, di abilitazione e di sviluppo delle competenze per la gestione della vita quotidiana e per il raggiungimento del maggior livello di autonomia possibile"...;
- sviluppare progetti di comunità per la costruzione di progetti che siano davvero inclusivi;
- sviluppare competenze per partecipare a bandi nazionali ed europei al fine di recuperare risorse economiche finalizzate all'implementazione sul territorio distrettuale di progetti che perseguono gli obiettivi sopradescritti;
- per quanto possibile, costruire protocolli e linee guida di collaborazione con la parte sanitaria che, attualmente presenta notevoli criticità che incidono pesantemente sul lavoro quotidiano del servizio. In particolare i servizi sanitari hanno ridotto sempre più la collaborazione con noi preferendo una gestione delle situazioni individualizzata, con scarsa condivisione e orientata quasi esclusivamente alla tutela della privacy.

## Centro per le Famiglie

ASP valuta di perseguire in modo deciso l'identificazione di una sede completamente dedicata presso il Comune di Medesano entro il 2021, per continuare a valorizzare nel prossimo triennio l'importante lavoro organizzativo dei Servizi del Centro per le Famiglie che, dal 2015 ha realizzato sempre nuove e diversificate opportunità di crescita per le famiglie del territorio.

"La sede del CpF rappresenta un elemento importante: deve connotarsi come un luogo accogliente e piacevole, di facile accesso per la cittadinanza, ed essere localizzata, compatibilmente con la disponibilità degli spazi, vicina ai luoghi frequentati dalle famiglie con figli, al fine di garantire una facilità all'accesso e all'accoglienza dei genitori e dei minori.

- La sede deve disporre almeno dei seguenti spazi:
- • uno spazio dedicato all'accoglienza, ove sia possibile per i genitori accedere al centro, anche con i loro figli, e sostare piacevolmente anche nei momenti di attesa;
- • uno spazio dedicato allo sportello informativo, che possa garantire una adeguata privacy alle persone che vi accedono e un adeguato ascolto;
- •uno spazio dedicato ai colloqui con le famiglie, che possa accoglierle in un ambiente piacevole garantendo loro la necessaria riservatezza.
- • spazi interni ed esterni dove realizzare le proprie attività con gruppi di genitori, famiglie, operatori.

Il CpF deve garantire nella sede principale un orario di funzionamento di almeno 24 ore settimanali di cui almeno 18 ore di apertura al pubblico".

## Progetto di AGGREGAZIONE E SUPPORTO ALLE NUOVE GENERAZIONI

La spinta progettuale alla riorganizzazione dei servizi per l'adolescenza che ASP vuole promuovere per il prossimo triennio prevede la costituzione di un'unica macro AREA d'intervento che integri tutte le diverse esperienze sino ad oggi fatte crescere sul territorio distrettuale.

In particolare alle ormai storiche esperienze legate alle attività dei "Centri di Aggregazione Giovanile" del territorio vanno ad integrarsi tutte le nuove iniziative sorte in tempi più recenti,

per garantire una maggiore efficacia e una più concreta messa in rete di tutti gli strumenti utili al lavoro con le nuove generazioni.

Per cui la macro-progettualità a SUPPORTO ALLE NUOVE GENERAZIONI prevederà:

- ♣ Centri di aggregazione giovanili collocati ad oggi presso i Comuni di Albareto, Bardi, Bedonia, Berceto, Bore, Pellegrino Parmense, Solignano, Rubbiano, Tornolo (collaborazione con la scuola attualmente sospesa), Varano dè Melegari, mentre attualmente Medesano e Fornovo senza sede.
- ♣ "Giovani e territorio" che comprende l'attività educativa di strada, Interventi di prevenzione
  primaria presso i luoghi di divertimento dei giovani e le attività dell'Operatore Telematico
  Sociale che dovrà essere riorganizzato e ricontestualizzato nelle sue funzioni quale potente
  strumento nell'approccio alle dinamiche adolescenziali;
- ♣ "Progetto Informagiovani" con sede Centrale nel Comune di Borgo Val di Taro e sedi periferiche presso i Comuni di Medesano e Fornovo.

#### 4. AREA DELL'ACCESSO E DEI SERVIZI DISTRETTUALI

Di seguito si esplicitano le progettualità afferenti a tale area:

a) Sviluppo di progetti di gestione di servizi educativi all'infanzia

Anche per il prossimo triennio si prevede di gestire il nido d'infanzia "Il trenino Blu" del Comune di Fornovo di Taro promuovendolo sempre più come un servizio sovracomunale;

b) Gestione del servizio di parascolastica ed educatori a domicilio

## Piano di valorizzazione e gestione del patrimonio

Relativamente al triennio 2024-2026, sono ipotizzati come lavori da realizzare i seguenti interventi dimanutenzione/riqualificazione della Casa Residenza per Anziani "Rossi Sidoli" di Compiano:

- Progetto di creazione di un alloggio per anziani autosufficienti presso gli attuali uffici amministrativi di Compiano e di una nuova sede ammnistrativa con la realizzazione di tre uffici annessa agli attuali uffici di Compiano
- Creazione di una nuova sede amministrativa presso il Comune di Bedonia con la realizzazione di 8 uffici una sala riunioni ed un front office aperto al pubblico presso immobile oggetto di eredità
- o Lavori di manutenzione ordinaria, presso la Casa residenza per anziani di Compiano,
- o Sostituzione Impianto rilevazione fumi della CRA di Compiano;
- o Manutenzione straordinaria della Scala storica della CRA di Compiano.

ASP CAV. MA	ARCO ROSSI SIDOLI	PIANO TRI	ENNALE DE	EGLI INVES	ΓIMENTI 2024	<b>1-2025-2026</b>
CAT. CESPITE	DESCRIZIONE	2024	2025	2026	TOTALE TRIENNIO	TIPOLOGIA FONTE
FABBRICATI DEL PATRIMONIO DISPONIBILE	Uffici CRA Compiano Uffici Bedonia	15.000,00 115.000,00			15.000,00 115.000,00	
FABBRICATI DEL PATRIMONIO INDISPONIBILE	Manutenzione straordinaria scala storica CRA Compiano	20.000,00			20.000,00	
	Lavori di manutenzione ordinaria CRA Compiano	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00	
IMPIANTI E MACCHINARI	Rilevazione fumi	66.000,00			66.000,00	
ATTREZZATURE SOCIO	attrezzature socio assistenziali	10.000,00			10.000,00	
MOBILI E ARREDI	CRA e Centro per le Famiglie	35.000,00			35.000,00	
MACCHINE D'UFFICIO E COMPUTERS	Computer e stampanti	8.000,00			8.000,00	
AUTOMEZZI	n. 1 auto	18.000,00			18.000,00	
	TOTALE	337.000,00	50.000,00	50.000,00	437.000,00	

## Analisi dei centri di costo

Di seguito andiamo ad elencare per ogni singolo Servizio gestito da ASP alcune delle più rilevanti notazioni che riteniamo di presentare all'Assemblea dei Soci.

## 1) <u>"SERVIZIO NON AUTOSUFFICIENZA"</u>

Si ricorda che questo servizio è gestito da quattro assistenti sociali e da una figura di coordinamento che si occupa anche del rinnovo dei progetti e dei rapporti con altri soggetti istituzionali del territorio.

I servizi gestiti sono:

- o Presa in carico degli utenti anziani, adulti fragili e disabili adulti;
- Tirocini per gli utenti disabili adulti;
- o Progetto mobilità;

 Valutazione degli utenti disabili e funzioni di sub committenza del Centro Arcobaleno, Bucaneve e il Giardino.

La previsione prevede un valore della produzione pari ad € 1.071.150,00.

## 2) <u>SERVIZIO MINORI</u>

Il Servizio sociale di Tutela Minori di ASP Rossi Sidoli è composto di 5 assistenti sociali e di una Coordinatrice, tutte dipendenti.

Per il triennio il Servizio sta progettando modalità di presa in carico e di intervento coerenti con le linee di indirizzo regionale che vedono nella costruzione di un nuovo sistema di welfare partecipato lo strumento per reggere il protrarsi della crisi.

La previsione prevede un valore della produzione pari ad € 951.355,00.

## 3) <u>PARASCOLASTICA</u>

Servizio di Parascolastica, ovvero un servizio che mette a disposizione educatori in affiancamento al minore durante le ore scolastiche. Esso è erogato da ASP solo per i comuni soci che ne fanno specifica richiesta.

Secondo la programmazione avviata per l'anno scolastico 2023-2024, il servizio si effettuerà per 9 comuni, Albareto, Bardi, Bedonia, Borgo Val di Taro, Fornovo di Taro, Medesano, Pellegrino P.se, Solignano e Varano de' Melegari. Per l'anno scolastico 2022-2023 ASP ha concluso un accordo per l'assistenza parascolastica ad alcuni minori residenti fuori provincia. La previsione prevede un valore della produzione pari ad € 576.943,00

#### 4) CENTRO DIURNO DI MEDESANO

Continua per il 2024 la gestione da parte di ASP del Centro diurno di Medesano.

Questo servizio è stato oggetto di accreditamento definitivo.

Il valore della produzione previsto per l'esercizio 2024 è pari a 355.601,00.

## 5) CASA RESIDENZA PER ANZIANI E CENTRO DIURNO "ROSSI SIDOLI" DI COMPIANO

Il bilancio è stato redatto prevedendo una percentuale di occupazione prossima al 100% come da ultimi mesi dell'anno 2023.

Il CD di COMPIANO ha riaperto nel corso del 2023 dopo la chiusura prevista per il Covid ma con frequenze ancora marginali.

La previsione prevede un valore della produzione pari ad € 2.747.104,00

### 6) SERVIZIO SAD DI BASSA VALLE (FORNOVO DI TARO, MEDESANO E TERENZO):

Nel 2024 il servizio verrà gestito in accreditamento definitivo.

Per una più efficace ed economica gestione si è pensato di riunire in un unico servizio il personale addetto a questi servizi e per questo si attendono economie per sostituzioni e per una più razionale divisione dei compiti.

Questi servizi vengono gestiti con personale dipendente Asp ed il valore complessivo della produzione previsto per l'anno 2024 è di € 560.989,00.

## 7) SAD ALTA VALLE (ALBARETO, BEDONIA COMPIANO, TORNOLO)

Nel 2024 il servizio verrà gestito in accreditamento definitivo.

Tutto il personale è dipendente Asp.

Nel 2024 si prevede abbia un valore della produzione di € 108.725,00.

## 8) SAD VAL CENO (BARDI, VARSI, BORE, PELLEGRINO PARMENSE VARANO DE' MELEGARI)

Nel 2024 l'Azienda continuerà la gestione anche del SAD VALCENO per i Comuni di Bardi, Varsi, Bore, Pellegrino Parmense e Varano de' Melegari.

Tale servizio, soggetto alle norme dell'accreditamento previste dalla Regione Emilia Romagna, Nel 2024 si prevede che questo centro di costo avrà un valore della produzione di € 133.196,00.

## 9) CENTRO PRELIEVI DI MEDESANO

Nel 2024 ASP gestirà anche il servizio del centro prelievi di Felegara, servizio delegato dal Comune di Medesano con la sottoscrizione del contratto di servizio.

Il valore della produzione si assesta ad € 12.000,00.

## 10) PIANI DI ZONA

Questo servizio che prevede la gestione di numerosi progetti è stato preso in carico gradatamente e a seguito della decisione del Comitato di Distretto la gestione complessiva dei progetti attuativi dei piani di zona è stata affidata ad ASP.

Il valore della produzione previsto per questo centro di costo per il 2024 è pari ad € 605.200,00.

#### 11) ASILO NIDO FORNOVO

Con delibera dell'assemblea n. 4 del 30 giugno 2017 i soci hanno approvato il conferimento ad ASP da parte del Comune di Fornovo della gestione dei servizi dell'infanzia (asilo nido "Trenino blu" e Centro per bambini e genitori Giocandolo).

Il conferimento del suddetto servizio ha comportato la creazione di un nuovo centro di costo nel bilancio aziendale.

Il conferimento di detto servizio è stato rinnovato per ulteriori tre anni scolastici nel corso del mese di settembre 2021.

Il valore della produzione previsto per questo centro di costo per il 2024 è pari ad € 522.050,00.

## 12) *CASA FAMIGLIA*

Con delibera del Cda n. 54 del 14.09.2018 si è stabilito di trasformare l'alloggio occupato dalle suore presso gli uffici della sede legale di ASP a Compiano, in un appartamento protetto che ospiterà sei utenti a libero mercato.

Il valore della produzione previsto per questo centro di costo per il 2024 è pari ad € 131.449,00.

FIRMATO Il Consiglio di Amministrazione